

# Nosotros, los ingenieros industriales

Fernando Segundo

Gabriel Echániz Pérez

Como entrevista central dedicamos finalmente espacio a un andaluz de adopción que ha venido compartiendo sus trabajos de Ingeniería Industrial, con su dedicación al Colegio y su afición a la historia y arqueología, lo que le permitió presentar una de las famosas tertulias de la Delegación de Sevilla en Antares, denominada "Sevilla y la Historia". Con Gabriel Echaniz Pérez, persona afable, amante del diálogo y la persuasión, charlamos coloquialmente, como no podía ser de otra forma, en la sede de Dr. Cortés Lladó



Entrevista con

Natural de Pamplona y abuelos Guipuzcuanos es descendiente de hidalgos, la catorceava generación de Juan Echaniz y María Celayarán, nacidos en el 1500. Su vida laboral la inicia en la oficina técnica de la empresa Giralt Laporta, fabricante de vidrio hueco; después de ser técnico - comercial de Siemens comienza su trayectoria profesional en el sector del gas en 1972 en la Cía Española de Gas en Málaga como director, ampliando en poco tiempo su responsabilidad a Cádiz. Al formarse Gas Andalucía procedente de estas dos distribuidoras más la sevillana Catalana de Gas y Electricidad, paso intermedio de la actual Gas Natural Andalucía, que con la fusión de otras distribuidoras españolas dan lugar al Grupo Gas Natural, con importante presencia en Italia, Colombia Argentina, Brasil y Méjico; a Echaniz lo encontramos en este último recientemente, (2004), para implantar, ISO 9000, de calidad, nada fácil en aquella zona. Ha dirigido la implantación, en el ámbito de Gas Natural Andalucía, la ISO 9000 de calidad, la 14.001 de Medioam-

biente y la Ley de Prevención de Riesgos Laborales, quedando Andalucía en primer lugar entre los doce del Grupo. No sabríamos, como el mismo reflexiona sobre sus años juveniles, qué habría sido de este ingeniero industrial si se hubiera dejado llevar por sus aficiones deportivas, la aventura, el riesgo y la lectura, combinando a Darwin, con el Capitan Cook, Marco Polo o Humboldt; lo que si sabemos es que este hombre, que desde el 81 al 88 fue Decano de Andalucía Oriental, auspició y lideró un cambio en el modelo de gestión colegial, adaptándolo a la situación de aquel momento.

Es difícil resumir el trabajo de una vida, pero ¿qué actividad profesional te ha resultado más gratificante?

Sobre todo, me ha gustado cuanto se relaciona con la gestión y la implantación de nuevo modelos, como la ISO en Andalucía. En especial entender y extender que el sistema de calidad es una cultura, una nueva forma de hacer las cosas. El pasado año me encargan implantar

los criterios y las normas de calidad en Méjico, en un proceso nuevo, y como gestor responsabilizarme de que se cumplen tanto en el tendido de redes como de receptoras de clientes. Otra satisfacción, en el plano personal, ha sido la implantación en Andalucía de la ley de Prevención de Riesgos Laborales, otra nueva cultura de trabajo en la que también nos situamos a la cabeza del país.

En la Tertulia en Antares, sobre una de tus pasiones, la historia y la arqueología, nos descubriste Sevilla, un pamplonica - vasco, adoptivo de Sevilla enseñándonosla... ¿desconoce el sevillano su ciudad?

No hay mayor desconocimiento que el que tiene un madrileño o un navarro sobre su propia ciudad. He realizado más de 25.000 fotografías digitales, sobre todo de Sevilla, pero de su historia y arqueología que es riquísima, dudo que haya otra ciudad que en cantidad-calidad guarde tantos vestigios. Y sobre esto hay un gran número de sevillanos interesados en su ciudad, que me han enseñado muchísimo. Quizá

mi secreto es sorprender al sevillano sobre lugares que frecuenta cotidianamente y sobre los que no se fijó, no percatándose de las huellas de otras culturas que hay en un rincón donde se sienta, un bar al que es asiduo o una calle por donde pasea. Por ejemplo la placa de "Hércules me fundó, Julio César me cercó, de muros y torres altas, y el rey Santo me ganó...", que está en el Palacio de Guardiola y que me costó mucho identificarla. Yo no saco la Giralda, pero saco una piedra que hay al pie de la misma que es una base de una estatua o de un monumento, en la cual los barqueros sevillanos hacen una loa al gestor romano. El sevillano no la ha visto y si la ha visto no sabe que significa.

¿Qué te interesa más de la fotografía?

No me interesa especialmente la forma fotográfica, sí me interesa su contenido, que en un 90% es historia y algo de costumbrismo. Claro que trato de hacer las mejores fotos posibles. Y este tipo de cosas es lo que detengo en el tiempo. Ya que para mí la fotografía es una suerte de magia, te hace creer que tienes un gran poder, te apropias del alma de las cosas. Es como el buscador de imágenes perdidas entre los millones de neuronas que dicen que tenemos.

Tu colaboras habitualmente con el Colegio. Eres de las caras conocidas que pueden verse en los múltiples actos.

Me gusta la vida colegial, lo que tiene de compañerismo y de ayuda al desarrollo profesional. Yo llego a Sevilla en el 88 e incorporo a mi colegiación en Andalucía Oriental, la de Andalucía Occidental. Nueva empresa, nuevos retos profesionales y una carrera de profundos cambios técnicos, de organización y de propiedad, que nos lleva a formar par-



En esta sociedad que todavía se está configurando el Colegio no sólo no es ajeno a la misma, sino que está inmerso en ella, evoluciona y se adapta a la misma para estar al día y en vanguardia, al servicio de la sociedad y la innovación.

te de una importante multinacional, el Grupo Gas Natural. Yo fui responsable de los viajes al extranjero del Colegio, y colaboré con el recordado José Luis del Castillo en los viajes y actos culturales. Y soy miembro de la Junta Rectora de Sevilla.

¿Y fuiste Decano del Colegio de Andalucía Oriental, en una etapa que planteaba nuevos horizontes colegiales?

En 1988 dejé el puesto de Decano al incorporarme como te comentaba a Sevilla. Aquella fue una etapa colegial muy estimulante y gratificante. No exenta de algunas dificultades superadas con el tiempo, la colaboración y el trabajo. Visto desde la perspectiva actual, se trató en definitiva de implantar algunos cambios en el modelo colegial, al estar el anterior superado en algunos aspectos, particularmente en estructura de personal, modelo de gestión y necesitar mayor penetración entre delegaciones. En mi caso, siempre tuve la suerte de participar con equipos de personas muy competentes, trabajadoras y dialogantes. Un equipo así siempre consigue cosas, y si el colectivo se va progresivamente ampliando hasta incorporar a un gran número de compañeros, que acaban en amigos, todo es más fácil.

Quizá uno de los colectivos donde es de obligado cumplimiento contar con "la meritocracia" o dicho de otro modo con la experiencia de la mayor edad para favorecer cambios generacionales o su incorporación, es el de los Colegios profesionales. ¿Cómo crees que hay que abordar los nuevos retos?

Aparte de incorporar a nuevas generaciones al Colegio, el tema es que la sociedad avanza más rápidamente que el propio Colegio. No pretendo hacer juicios de valor, pero pensando en voz alta, en estos

últimos diecisiete años sevillanos, ha habido grandes y profundos cambios, y en ello ha tenido que ver la participación que proporciona cualquier democracia. En esta sociedad que todavía se está configurando el Colegio no solo es ajeno a la misma, sino que está inmerso en ella, evoluciona y se adapta para estar al día y en vanguardia, al servicio de la sociedad y la innovación. En este sentido y siguiendo la línea de pensamiento, con el error posible de una simplificación, creo que estamos pasando del modelo de gobierno cuya autoridad dimana del cargo, al gobierno cuya autoridad surge del liderazgo. El gobierno por el liderazgo hay que ganarlo todos los días, contando con los demás, demostrando que tiene iniciativas, que da cancha a los jóvenes, que tiene capacidad, que motiva, que hace que la gente participe, que deja decisiones en manos de otros y esto requiere una alta dosis de dedicación, trabajo en equipo y compromiso. Ambos gobiernos, sin duda imprimen carácter a todos sus niveles de responsabilidad.

**...en la Delegación de Sevilla, la participación del colectivo es muy alta, como creo que no se ha conocido antes, hay ganas de identificarse y participar en las múltiples actividades...**

**¿Es mejor un modelo que otro?**

Creo que no, es cuestión de momentos y épocas históricas, y a la actual corresponde el segundo modelo. Este sistema implica un cambio de mentalidad y de actuación, y genera tensiones lógicas que se superan con la colaboración y el trabajo en beneficio del colectivo. Esa es mi impresión, bajo mi experiencia, de la situación actual

del Colegio, en pleno proceso de adaptación a nuevos tiempos. En este sentido en la Delegación de Sevilla, la participación del colectivo es muy alta, como creo que no se ha conocido antes, hay ganas de identificarse y participar en las múltiples actividades y cursos que se ofrecen al colegiado que están en un nivel muy alto, y de los que se reciben amplia y numerosa información. Por otro lado, la participación activa, entregada y altruista de numerosos compañeros hacen que no haya sector prácticamente que no se atienda, o se tenga previsto atender, en cuanto existen compañeros que se interesan en llevarlas adelante.

**¿Qué piensas de la comunicación Colegio - Colegiados?**

Muy buena y completa. El correo electrónico, sin duda, da unas grandes posibilidades. El Boletín Informativo del Colegio recoge, con una presentación y elaboración impecable, quienes somos, qué hacemos y adonde vamos.

**¿Cómo crees que se hace Colegio?**

Colaborando, participando y votando...

**¿Crees que a los Ingenieros Industriales se les está reconociendo en los últimos años su aportación a la sociedad o se sigue en el clásico anonimato?**

Mi impresión es que es conocido, reconocido y valorado desde siempre,



sobre todo en el mundo de la empresa, por nuestra formación que nos permite abordar diferentes responsabilidades sociales. Sabemos gestionar pero no se nos nota porque no hemos buscado la notoriedad. Hemos preferido ir al trabajo bien hecho y concienzudo, debemos insistir en las actividades de promoción como colectivo.

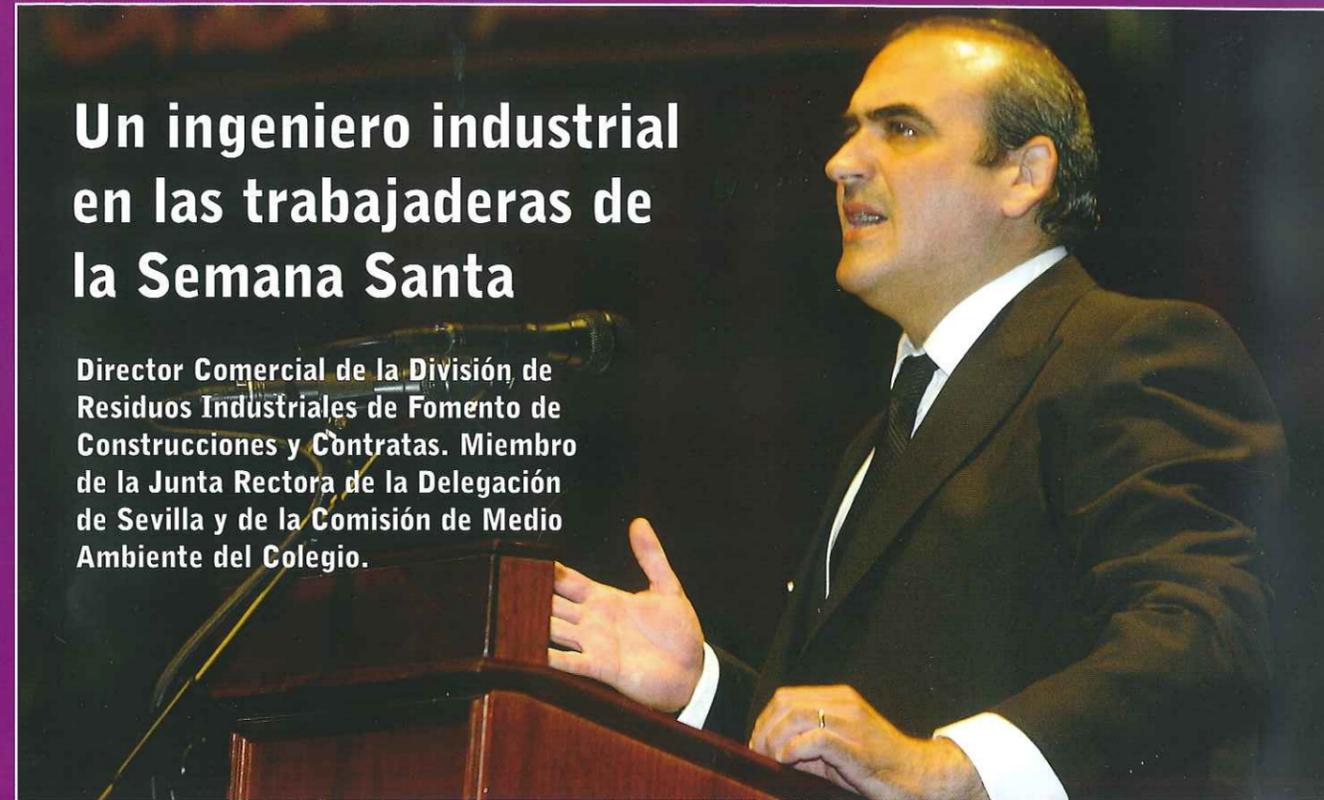
**Por último, Gabriel, tu dirigiste la última fábrica de Europa que producía gas ciudad utilizando el carbón, cual es el futuro del Gas Natural en relación a otras energías?**

Tiene un gran presente y futuro y mucho que decir, como otras energías en desarrollo: la eólica, la solar, la mareomotriz y en general las renovables. Pero no olvidemos que estamos utilizando una energía que no lo es. Ya se penetra a kilómetros bajo tierra buscándolo, lo que era impensable hace diez años. Hay una teoría de gas profundo que no sabemos lo que alargará su vida, por el momento es una energía fósil, con un brillante presente y futuro.

## Un ingeniero industrial en las trabajaderas de la Semana Santa

**Director Comercial de la División de Residuos Industriales de Fomento de Construcciones y Contratas. Miembro de la Junta Rectora de la Delegación de Sevilla y de la Comisión de Medio Ambiente del Colegio.**

**Rafael de Gabriel**



**Rafael de Gabriel, primer ingeniero industrial pregonero. En la foto, Pregón del 2004.**

**Entrevista con**

**La primera pregunta es obligada dada la fecha de publicación de este Boletín, recién pasada la Semana Santa. ¿Qué supone para un costalero y contraguía, dar fe de lo que se ha vivido, aprendido y sentido a lo largo de tantas Semanas Santas como años se tienen?**

El tener cada vez más claro que la vida tiene un sentido trascendente, que es la Fe cristiana lo que me impulsa a vivir, y la que sustenta la Esperanza del hombre. Nos suceda lo que nos suceda, hemos siempre de levantarnos y mirar al frente.

**Cercano a la Semana Santa está el primer aniversario del IIM al que te referiste en tu pregón. ¿Quiere esto decir que en los tiempos actuales, el compendio de todos los sentimientos expresados por los sevillanos a través de sus hermandades, no puede desligarse de los grandes problemas sociales?**

Desde luego, Las cofradías son instituciones con siglos de existencia,

pero con una ideas más modernas de lo que muchos se imaginan. Hace ya años que cambiaron el rumbo, orientándose a brillar con luz propia en el campo de la Acción Social. El cristiano debe ser hombre de su época, y no puede dar la espalda al mundo que lo rodea.

**¿Qué supuso para ti con la distancia de un año, y el olor de una Semana Santa cercana en el tiempo, ser pregonero en 2004.**

Para mí, que soy sevillano y cofrade, ser pregonero de la Semana Santa es lo más grande que te puede ocurrir, aparte de educar cristianamente a tus hijas (tengo 2 hijas), ha sido -sin duda- realizar el sueño de mi vida. Y tuve la suerte de que lo vieran mis padres.

**Observamos no con cierto asombro, que con su persona, se anteponía o citaba inmediatamente, ingeniero industrial. ¿Quiere esto decir que la sociedad o los medios de comunicación empiezan a reconocer el papel**

**del ingeniero industrial en la sociedad?**

Evidentemente, los ingenieros industriales estamos al servicio de la sociedad, a la que aportamos nuestro granito de arena desde nuestro individual esfuerzo. El ingeniero es y debe ser una persona sensible, ya que la ingeniería requiere pensar y conocer el por qué de las cosas. Y el ser sensibles está muy relacionado con el ser actuales.

**Cómo ingeniero Industrial y cofrade, puedes informarnos mejor que nadie sobre los cambios operados en los últimos años en las estructuras de los pasos. ¿Cuáles han sido los fundamentales?, ¿Y en qué se han notado en el estilo sevillano de llevar un paso?**

Ingeniero Industrial y Cofrade: bien fácil, la unión de Fe y Cultura. La Cultura hace salir al hombre del ostracismo, desarrollando una serie de valores que Dios puso en él.

Sobre los cambios en las estructuras de los pasos, desde que comenzaron a salir las cuadrillas de hermanos costaleros, a mediados y a final de la década de los setenta, muchas hermandades tomaron conciencia de que había parihuelas que estaban sobredimensionadas, a las que sobraba peso. Esto se soslayó eliminando maderas. Pero también hay hoy día parihuelas que son de materiales metálicos, que pesando menos, pueden soportar los mismos esfuerzos. Ahí podemos aportar soluciones los ingenieros.

El estilo sevillano de llevar un paso sigue siendo básicamente el mismo, porque la ciencia de esto es que los pasos anden, que no parezca que están parados. Hace poco tuvimos la ocasión de aprender de D. Rafael Ariza (decano de los capataces de Sevilla), en la Tertulia anterior a Semana Santa. El secreto está en andar y andar, pero no quiero olvidar en ningún momento a los costaleros antiguos, mal llamados "profesionales", que salían todos los días de la Semana Santa, con un compañerismo encomiable y una Fe que les hacía triunfar bajo parihuelas que ya hemos dicho estaban sobrecargadas en peso.

El estilo sevillano de llevar un paso sigue siendo básicamente el mismo, porque la ciencia de esto es que los pasos anden, que no parezca que están parados.

Como miembro de la Junta Rectora de la Delegación de Sevilla y miembro de la Comisión de Medio Ambiente, ¿Qué cambios consideras que se han producido en nuestro Colegio para acercar más al ingeniero industrial a los problemas que se plantea nuestra sociedad, en este eslogan que decimos "el ingeniero al servicio de la sociedad"?

Está claro que el Colegio debe servir a los Colegiados y, por ende, a la sociedad. Ningún colegiado creo que pueda decir que está solo. Si busca apoyo en el Colegio, lo encontrará siempre. El Colegio además potencia la formación incluso de los emprendedores, verdadero motor para la construcción de un tejido de pequeñas y medianas empresas repletas de tecnología. Tenemos que estar en todos los campos, lo que nos exige ser profesionales generalistas y con la mente abierta, y yo creo que el Colegio fomenta eso.

En tu opinión, como colegiado y persona que vive el pulso de los ciudadanos, cuales serían nuestros retos más inmediatos.

Sin duda ser capaces de hacer de todo lo que se nos demande, y entrar siempre en campos donde seamos pioneros. Donde pensemos que el ingeniero industrial pueda aportar una solución, allí hemos de ir, sin depreciar absolutamente ninguna parcela. De hecho, si se examina la nómina de Colegiados se comprueba lo diverso de la actividad de cada uno de nosotros. Estamos en muchos campos, y eso nos hace fuertes.



Rafael de Gabriel entre el Cardenal de Sevilla y el Presidente de Hermandades y Cofradías, acompañado de autoridades civiles y militar.