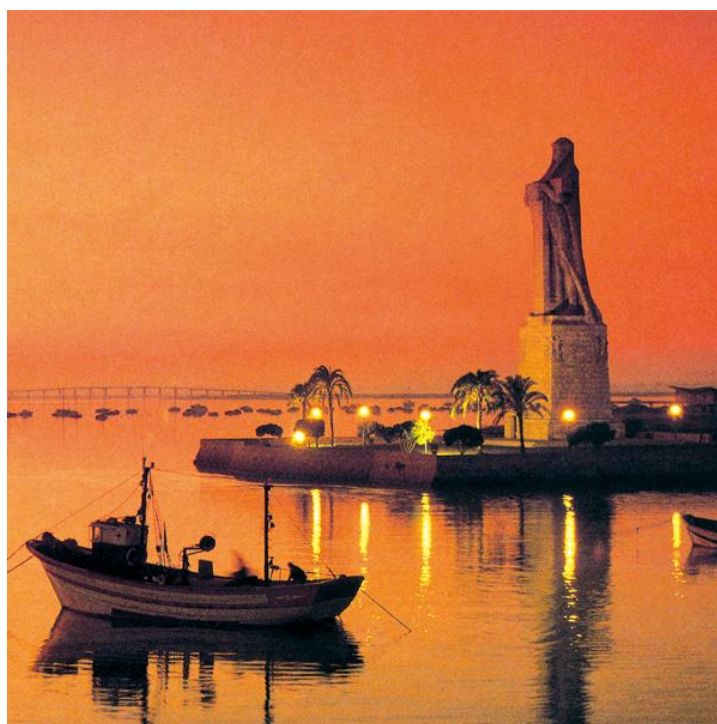




**Facultad de Odontología**  
**Universidad de Sevilla**

**TRABAJO DE FIN DE GRADO**  
**PROYECTO DE VIABILIDAD PARA LA**  
**APERTURA DE UNA CLINICA DENTAL**  
**SOLIDARIA EN HUELVA**



**Autor:** Pedro Romero Salvador

**Tutor:** Dr. Antonio Castaño Séiquer



Facultad de Odontología



Dr. Antonio Castaño Séiquer, Profesor titular de Universidad adscrito al Departamento de Estomatología

**CERTIFICA:**

Que el presente trabajo con el título “PROYECTO DE VIABILIDAD PARA LA APERTURA DE UNA CLINICA DENTAL SOLIDARIA EN HUELVA” ha sido realizado por Don Pedro Romero Salvador, bajo mi dirección y reúne los requisitos y méritos suficientes para ser presentado y defendido como Trabajo de Fin de Grado.

Y para que conste a los efectos oportunos, firmo el presente certificado en Sevilla a 11 de Mayo de 2020.

Firmado digitalmente por  
CASTAÑO SEIQUER  
ANTONIO - ANTONIO -  
28538735J 28538735J  
Fecha: 2020.05.11  
14:14:36 +02'00'

Dr. Antonio Castaño Séiquer

TUTOR



Facultad de Odontología



Don Pedro Romero Salvador con DNI: 49087617M , alumno del Grado en Odontología de la Facultad de Odontología (Universidad de Sevilla), autor del Trabajo de Fin de Grado titulado “PROYECTO DE VIABILIDAD PARA LA APERTURA DE UNA CLINICA DENTAL SOLIDARIA EN HUELVA”

**DECLARO:**

Que el contenido de mi trabajo, presentado para su evaluación en el Curso 2019-2020, es original, de elaboración propia, y en su caso, la inclusión de fragmentos de obras ajenas de naturaleza escrita, sonora o audiovisual, así como de carácter plástico o fotográfico figurativo, de obras ya divulgadas, se han realizado a título de cita o para su análisis, comentario o juicio crítico, incorporándolos e indicando la fuente y el nombre del tutor de la obra utilizada (Art. 32 de la Ley 2/2019 por la que se modifica el texto refundido de la Ley de Propiedad Intelectual, BOE núm. 53 de 2 de Marzo de 2019).

**APERCIBIMIENTO:**

Quedo advertido de que la inexactitud o falsedad de los datos aportados determinará la calificación de **NO APTO** y que **asumo las consecuencias legales** que pudieran derivarse de dicha actuación.

En Sevilla a 11 de Mayo de 2020

(FIRMA DEL INTERESADO)

Fdo: Pedro Romero Salvador

*A mis padres, por su gran esfuerzo constante, para permitirme estar donde estoy hoy.*

*A mis amigos, que han estado conmigo estos 5 años, por la paciencia que han tenido y  
por estar ahí siempre que lo he necesitado.*

*Al Dr. Castaño, por su continua ayuda a la hora de realizar este trabajo y el trato  
recibido.*

*Y hoy más que nunca, a todos esos profesionales de la salud, por el esfuerzo que han  
realizado en la lucha contra el COVID-19.*

# ÍNDICE

1. Resumen .....	1
2. Análisis de situación.....	2
a. Realidad socio-económica de Huelva y su provincia	
i. Número de habitantes .....	2
ii. Índice de desempleo .....	2
iii. Tasa de paro, pobreza y exclusión social .....	2-3
iv. Tasa de abandono escolar .....	3-4
v. Renta per capita.....	5
vi. Zonas de Necesidad de Transformación Social .....	6
vii. Número de camas hospitalarias.....	6-7
viii. Número de dentistas públicos .....	7
ix. Número de clínicas dentales solidarias.....	7
3. Hipótesis de investigación .....	7
4. Viabilidad del proyecto .....	7-15
a. Local y ubicación.....	7-8
b. Recursos materiales .....	8-14
c. Recursos humanos .....	8
d. Posibles patrocinadores.....	15
5. D.A.F.O .....	16
6. Discusión .....	17-19
7. Conclusiones .....	20
8. Bibliografía .....	21-23

## **1. Resumen**

Este estudio valora la posibilidad y la viabilidad, en el futuro, de la apertura de una Clínica Dental Solidaria en la provincia de Huelva. Se ha tenido en cuenta tanto la tasa de paro, pobreza, tasa de abandono escolar y renta per capita de los habitantes de Huelva; ZNTS, número de dentistas públicos y privados.

Se han identificado las principales zonas de la provincia que necesitarían priorización en atención bucodental.

## **Abstract**

This study takes on the possibility and viability of opening, in the future, a solidarity dental clinic in the province of Huelva.

Unemployment, poverty and school dropout rates, Huelva inhabitants per capita income, ZNTS and quantity of public and private dentists have been taken into account.

The main areas in the province that would need prioritization in oral care have been identified

## 2. Análisis de situación

Huelva pertenece a la Comunidad Autónoma de Andalucía con un total de 519.932 habitantes (provincia) y 146.318 (capital).

El **número de personas con empleo** en el año 2019 fue de 189.100 personas lo que representa un porcentaje del 43,23%. La mayoría del empleo corresponde al sector servicio (129.800), la agricultura (29.500), la industria (17.200) y la construcción (12.600) <sup>(1)</sup>

El **número de personas en paro** en el año 2019 fue de 58.300 personas <sup>(1)</sup>

El **número de personas activas** (buscan su primer empleo o llevan más de un año de desempleo) era de 18.600 personas

Huelva, en el año 2019, tuvo una tasa de paro del 23,57%, por encima de la tasa andaluza (20,8%) y muy superior a la nacional (13,78%).

Es la Sexta provincia con la tasa más alta de paro en el territorio nacional y la Cuarta a nivel provincial.

Debido a que los principales sectores de trabajo en Huelva son servicios y agricultura, estas cifras varían a lo largo del año.

Evolución del Paro Huelva (Huelva)				
Fecha	Tasa de Paro Registrado		Nº de parados registrados	Población
Febrero 2020	20,64%		15.724	143.663
2019	23,77%		16.146	143.663
2018	24,29%		16.244	144.258
2017	25,39%		16.923	145.115
2016	26,28%		17.197	145.468
2015	28,25%		18.584	146.318
2014	30,80%		20.411	147.212
2013	31,48%		20.806	148.101
2012	31,54%		21.864	148.568
2011	27,73%		19.802	148.918
2010	24,40%		17.370	149.310
2009	22,58%		16.017	148.806
2008	19,64%		13.455	148.027
2007	17,96%		10.379	146.173
2006	14,51%		9.701	145.763

Figura 1: <https://datosmacro.expansion.com/paro/espana/municipios/andalucia/huelva/huelva>

La **Pobreza y la Exclusión Social** (EAPN-A) es de un 36,3% de la población de la provincia de Huelva <sup>(2)</sup>

Huelva es la 7ª provincia del territorio nacional con mayor **índice de población infantil en riesgo de pobreza** con una tasa que alcanza 40,7%.

La diferencia existente entre Huelva y la media nacional es bastante considerable ya que en España la tasa de población infantil en riesgo de pobreza es de un 28,7%

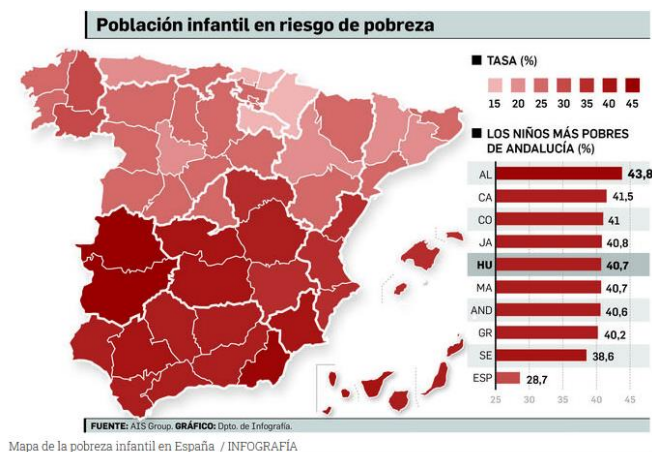


Figura 2: <https://www.huelvainformacion.es/huelva/Huelva-poblacion-infantil-riesgo->

La **tasa de abandono escolar** se sitúa entre una de las más altas de España. Según Jesús Maeztu, Defensor del Menor en Andalucía, *“la provincia onubense es la segunda que mayor porcentaje registra en estas lides, alcanzando el 30,2%”*. <sup>(3)</sup>

*Los niños de 8 y 10 años, son los que presentan tasas más bajas de idoneidad, superando la media de Andalucía.*

*Los niños de 12 años ya se encuentran a la cola de la tasa de idoneidad andaluza (86,2), con el 83,9% de matriculados en el curso correspondiente a su edad, **un registro que cae hasta el 63,4% a los 14 años** (69,6% en Andalucía) y al 55,6% en los 15 años (62,8% en la región).*

En la Educación Secundaria Obligatoria (E.S.O), la provincia de Huelva tiene la segunda menor tasa de graduados de la Comunidad Autónoma (77,1%) con el 73,5%, y presenta un nivel bajo en bachillerato, con el 49,1% frente al 55,5% regional



Las calificaciones más elevadas la consiguen los alumnos que estudian en ciclos formativos de grado medio, con el 25,6%, mientras que en Andalucía la media es del 22,9%.<sup>(3)</sup>

	Andalucía	Almería	Cádiz	Córdoba	Granada	Huelva	Jaén	Málaga	Sevilla	España
Educación infantil	12,1	12,1	11,6	12,2	11,4	13,4	10,9	12,2	12,9	12,0
Ed. primaria y ed. especial específica	18,4	17,1	18,6	18,6	18,4	18,3	18,4	18,1	18,9	18,1
Educación secundaria obligatoria	12,7	11,6	12,5	13,0	13,0	12,7	14,0	12,1	12,8	11,9
Educación secundaria post-obligatoria	6,8	5,7	7,2	7,5	7,3	6,5	7,4	6,4	6,8	6,7
Ciclos formativos de grado superior	1,6	1,5	1,5	1,7	2,2	1,3	1,5	1,3	1,8	1,8
Educación universitaria y equivalentes	8,6	4,7	4,9	7,0	19,0	6,4	7,1	6,6	11,0	10,4
Otras enseñanzas de régimen especial	3,4	3,5	2,9	3,9	3,8	3,2	3,7	4,1	2,7	4,9

Figura 3: <http://www.juntadeandalucia.es/educacion/portals/delegate/content/96f496e9-d8d4-448e-937c-f4a8fa506051>

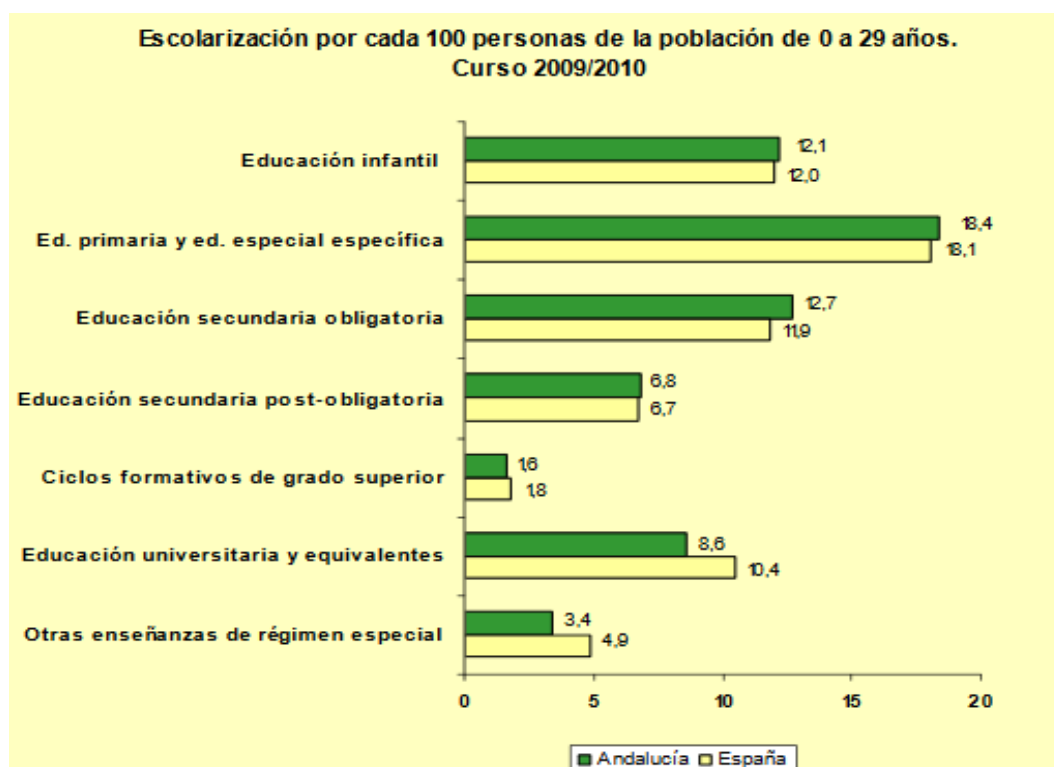


Figura 4: <http://www.juntadeandalucia.es/educacion/portals/delegate/content/96f496e9-d8d4-448e-937c-f4a8fa506051>

La **renta de capita** de Huelva <sup>(4)</sup>, según el Instituto Nacional de Estadística (INE), es la tercera con menor renta per capita de Andalucía, con un total de 9.830 euros por personas al año.

El municipio con mayor renta per capita en la provincia de Huelva es Aljaraque con 11.003 euros, mientras que la que menor renta presenta es Arroyomolinos de León con 6.373 euros. La capital de Huelva (Huelva) con 9.830 euros se encuentra el 4º en el ranking de un total de 79 municipios.

Después de Aljaraque, los municipios que presentarían mayor renta per capita serían: Berrocal, Riotinto, Huelva, Almonaster la Real, San Silvestre de Guzmán, Palos de la Frontera, El Granado, El Campillo, Zalamea la Real

Por el contrario, de menos a más, el primero que encontraríamos sería Arroyomolinos de León, seguido por Alájar, Rosal de la Frontera, Villalba del Alcor, Rociana del Condado, Isla Cristina, La Granada de Riotinto, Fuenteheridos y finalmente Aroche.

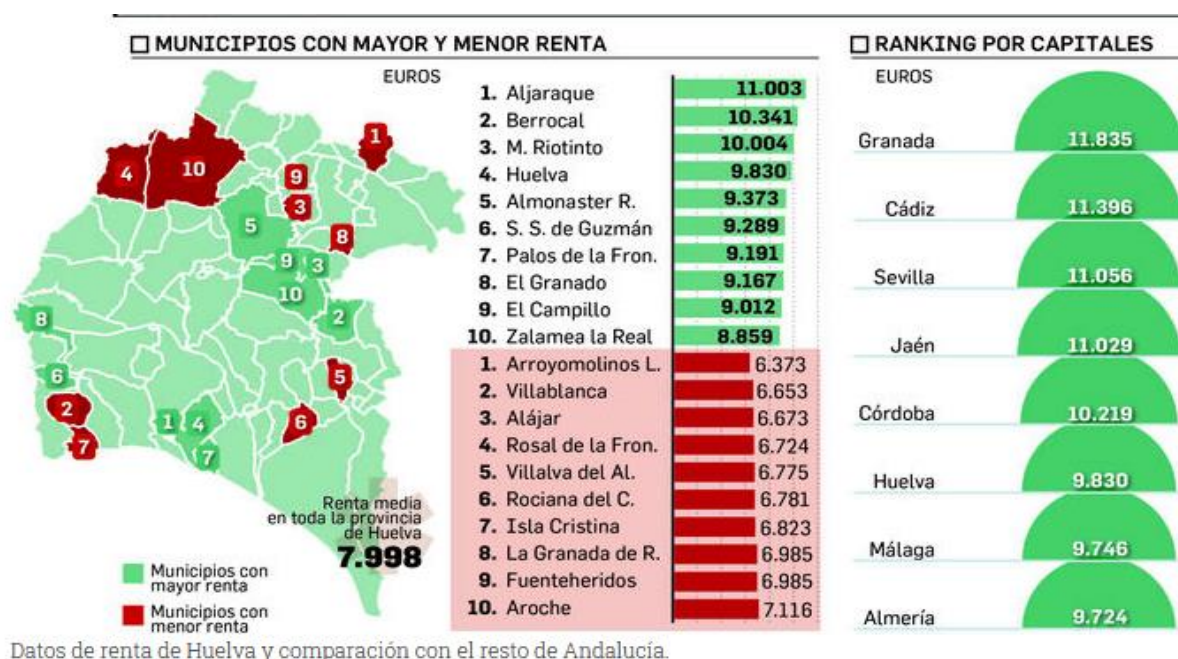


Figura 5: [https://www.huelvainformacion.es/huelva/Huelva-tercera-capital-renta-Andalucia\\_0\\_1390961452.html](https://www.huelvainformacion.es/huelva/Huelva-tercera-capital-renta-Andalucia_0_1390961452.html)

Las **Zonas con Necesidad de Transformación Social (ZNTS)**, son espacios urbanos en los que muchos de sus habitantes se encuentran en condiciones de exclusión social, situación estructural de pobreza grave y marginación <sup>(5)</sup>

En la provincia de Huelva, según la Junta de Andalucía, habría 9 zonas con necesidad de transformación social:

- Almonte: Barrio Obrero de Almonte
- Cortegana: Barrio Erita
- Huelva Capital: Distrito III (Marismas del Odiel), Distrito V (El Torrejón), Distrito VI (Pérez Cubillas) y La Orden-Príncipe Juan Carlos
- Isla Cristina: Barriada del Rocío
- Minas de Riotinto: Alto de la Mesa
- Nerva: La Garza, San Antonio, Cementerio Viejo, Pozo bebé

Con respecto al **número de camas hospitalarias** <sup>(6,7)</sup> en la provincia de Huelva nos encontramos con:

1. En Huelva Capital existen 5 hospitales, de los cuales 3 son privados y 2 públicos. Dentro de los privados encontramos el Hospital Blanca Paloma con 203 camas, la Clínica de los Naranjos con 25 camas y el Hospital Costa de la Luz con 56 camas. Los públicos serían el Hospital Vázquez Díaz y el Hospital General Juan Ramón Jiménez, con un total de 891 camas entre ambos hospitales.
2. En Lepe se encuentra el Hospital Virgen de la Bella (privado) con un total de 61 camas.
3. Por último, en Minas de Riotinto se encuentra el Hospital Comarcal de Riotinto con un total de 118 camas

En la provincia habría 7 hospitales con un total de 1354 camas para una población 522.484 habitantes.

Cataluña es la región que más camas hospitalarias tiene, con 384 camas por cada 100.000 habitantes, mientras que Andalucía es la región que menos tiene con 217 camas por 100.000 habitantes.

El ratio medio de camas por paciente en España es similar al de otros países del sur de Europa, tales como Italia, Grecia y Turquía. En cambio, países como Francia o Austria muestran unos resultados por encima de la media.

En Huelva capital hay entre 70 y 75 clínicas dentales y en la provincia hay aproximadamente unos 250 dentistas colegiados <sup>(8)</sup>

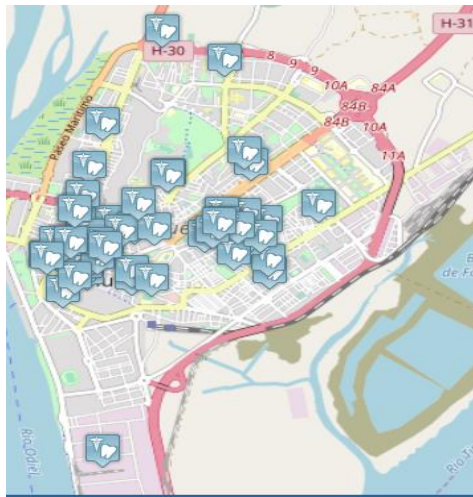


Figura 6: <https://dentistaentuciudad.com/huelva/>

Y no hay referencias de que haya ninguna clínica dental solidaria en la capital.

### **3. Hipótesis de investigación**

¿Es viable la apertura de una Clínica Dental Solidaria en Huelva y su continuidad en el tiempo?

### **4. Viabilidad del proyecto**

#### a) Local y ubicación

Al tratarse de un proyecto social, intentaríamos que el local lo proporcionara alguna institución pública (por ejemplo: Ayuntamiento de Huelva, Diputación de Huelva), con

ubicación en la misma capital de la provincia, ya que, a pesar de que el mayor número de población en riesgo de exclusión social se encuentre fuera de la capital, resultaría más fácil el desplazamiento hacia la misma que hacia afuera de ella. Huelva Capital se sitúa en el extremo sur y es el mejor comunicado de la provincia, donde pueden venir personas desde todas partes de la provincia, desde la Sierra hasta la Costa, pasando por el Andévalo, Cuenca Minera y la propia capital.

b) Recursos materiales <sup>(9)</sup>

## **COSTES**

En este apartado debemos diferenciar varios conceptos, por un lado la inversión necesaria para adecuación del local, por otro la inversión en equipamiento. Una vez se haya adecuado y equipado la clínica, se deberá hacer una inversión inicial en consumibles, que a medida que avance el proyecto se deberá reponer mensualmente, debiéndose tener en cuenta en la partida de gasto mensual. Y por último los gastos derivados de la gestión y funcionamiento, entendiéndose este último concepto como el conjunto de los gastos mensuales fijos y variables necesarios para el funcionamiento ordinario de la clínica, como son los gastos en servicios básicos (luz, agua, teléfono, limpieza, escritorio...) y los gastos salarios del personal que da el servicio.

### **a. Inversión inicial:**

**Adecuación del local:** La experiencia con las aperturas de los Centros Dentales Solidarios de Sevilla, Madrid y CETI-Melilla <sup>(9)</sup>, nos hace estimar esta partida en 60.000 euros.

**Aparatología y equipamiento:** Según anexo I, 45.720 euros.

**Gasto inicial en materiales y consumibles:** Según anexo II, 7.747 euros.

**Aparatos de aire frío-calor:** 6.000 euros

**Instalación de equipos:** 10.000 euros

**TOTAL: 129.467 EUROS.**

**b. Gastos mensuales:**

**Gastos variables:** Aunque dependerá de muchos factores, se ha hecho una estimación basada en la experiencia de la propia FOS <sup>(9)</sup> y contemplando una media de diez pacientes diarios, cinco días a la semana.

AGUA, LUZ Y MATERIAL DE OFICINA: 500€/mes

CONSUMIBLES ODONTOLOGIA: 1000€/mes

MATERIAL PROTÉSICO: 4000€/mes

**b.1. Gastos fijos:** Estos gastos se entienden ineludibles y fijos mensuales.

SUELDO AUXILIAR ADMINISTRATIVA-RECEPCIONISTA: 2.000 €/mes brutos

SUELDO AUXILIAR DE CLÍNICA/ HIGIENISTA: 1.500 €/mes brutos

SUELDO ODONTÓLOGO: 3.000 €/mes brutos

LIMPIEZA: 120 €/mes.

TELÉFONO: 30€/mes.

**TOTAL GASTOS MENSUALES:** 12.150 €/mes

**TOTAL GASTOS ANUALES:** 145.800 €

Teniendo en cuenta que en Huelva no contamos con un técnico de aparatología dental, apostamos por equipar a la clínica con una aparatología de confianza que ha demostrado con creces su calidad. Así mismo, los materiales que están presupuestados son materiales de marcas reconocidas, pudiendo ofrecer a los pacientes no sólo una odontología solidaria, sino una odontología de calidad.

Por último, el equipo humano encargado de llevar adelante el proyecto, son profesionales con muchos años de experiencia en sus funciones y que han desarrollado previamente este cometido con éxito sobresaliente.

## APARATOLOGÍA (anexo I)

<b>PRODUCTO</b>	<b>UNIDADES</b>	<b>PRECIO</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Sillón dental astral fedesa</b>	2	9.954€	19.908€
<b>Compresor tornado T2 Durr</b>	1	2.610,72€	2.610,72€
<b>Motor de aspiración Durr</b>	2	1.290,60€	2.419,20€
<b>Autoclave WH línea 22 litros</b>	1	3.981,60€	3.981,60€
<b>Rayos X intraorales Durr</b>	1	3.200€	3.200€
<b>Separador de amalgama Durr 2 equipos</b>	1	1.970,74€	1.970,74€
<b>Válvula de corte escupidera Durr</b>	2	562,28€	1.124,55€
<b>Lámpara de polimerizar</b>	2	631,26€	1.262,52€
<b>Cuba de desinfección ultrasonidos</b>	1	167,92€	167,92€
<b>Pack rotatorios WH</b>	2	644,60€	1.289,23€
<b>Muebles gabinetes</b>	2	2.194,05€	4.388,10€
<b>Mueble</b>	1	756,80€	756,80€

<b>esterilización</b>			
<b>Ordenadores</b>	3	700€	2.100€
<b>Mueble recepción</b>	1	300€	300€
<b>Mueble archivador</b>	1	250€	250€
<b>Silla recepcionista</b>	1	100€	100€
<b>Sillas sala de espera</b>	8	200€	200€
<b>TOTAL</b>			<b>45.720,28€</b>

### **MATERIALES (anexo II)**

<b>PRODUCTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Kit exploración</b>	20	19,18€	383,60€
<b>Sondas periodontales</b>	5	26,50€	132,50€
<b>Jeringas anestesia</b>	4	38,46€	153,84€
<b>Kit fórceps</b>	3	480€	1.440€
<b>Botadores</b>	6	32,95€	197,70€
<b>Cucharillas legrar</b>	5	15,29€	76,45€
<b>Porta agujas</b>	3	38,49€	115,47€
<b>Tijeras</b>	2	23,99€	47,98€
<b>Kit curetas</b>	2	170€	340€
<b>Esponjas colágeno</b>	8	21,55€	172,40€
<b>Sutura 3/0</b>	4	21,22	84,88€
<b>Piedra afilar curetas</b>	1	35€	35€
<b>Fresas bola</b>	3	16,99€	50,97€
<b>Fresas balón rugby</b>	3	16,99€	50,97€



<b>Discos pulido</b>	1	126,50€	126,50€
<b>Fresas lanza</b>	2	16,99€	50,97€
<b>Base cavitaria</b>	1	196,81€	196,81€
<b>Kit matrices y cuñas</b>	1	401,68€	401,68€
<b>Composite</b>	8	42€	336€
<b>Instrumento espátula/bola</b>	8	13,88€	111,04€
<b>Conformador de surcos</b>	8	32,23€	257,84€
<b>Ácido grabador</b>	4	12,63€	50,52€
<b>Excavadores</b>	4	13,26€	53,04€
<b>Adhesivo</b>	2	55,52€	111,04€
<b>Pinceles adhesivo</b>	4	3,39€	13,56€
<b>Papel registro de mordida</b>	2	16,75€	33,50€
<b>Fresas endo Z</b>	1	44,85€	44,85€
<b>IRM</b>	1	45,96€	45,96€
<b>Freseros</b>	2	6,63€	13,26€
<b>Ketac cem</b>	1	70,81€	70,81€
<b>Limas manuales</b>	16	10,05€	160,80€
<b>Puntas papel</b>	16	8,67€	138,62€
<b>Cemento sellador</b>	2	48€	96€
<b>Condensadores</b>	2	24,75€	49,5€
<b>Puntas gutapercha</b>	16	10,29€	164,64€
<b>Mechero alcohol</b>	1	18,56€	18,56€
<b>Localizador de ápices</b>	1	411,41€	411,41€

<b>Cavit</b>	2	7,03€	14,06€
<b>Kit aislamiento</b>	1	92,94€	92,94€
<b>Porta clamps</b>	1	73,25€	73,95€
<b>Diques de goma</b>	1	18,80€	18,80€
<b>Perforador dique</b>	1	65,49€	65,49€
<b>Jeringas irrigar</b>	1	39,97€	39,97€
<b>Pasta profilaxis</b>	1	27,30€	27,30€
<b>Cepillos profilaxis</b>	1	27,69€	27,69€
<b>Flúor</b>	1	22,82€	22,82€
<b>Cubetas flúor</b>	3	15,18€	45,54€
<b>Guantes</b>	20	4,98€	99,60€
<b>Mascarillas</b>	2	4,47€	8,94€
<b>Gafas</b>	2	17€	34€
<b>Eyectores</b>	5	2,62€	13,10€
<b>Bandejas plástico</b>	2	33,15€	66,3€
<b>Baberos</b>	2	18,45€	36,90€
<b>Pinzas para baberos</b>	2	6,80€	13,60€
<b>Vasos plástico</b>	2	23,7€	47,53€
<b>Gasas</b>	4	1,28€	5,12€
<b>Rollos algodón</b>	2	6,68€	13,36€
<b>Bolsas esterilizar</b>	6	13,56€	81,36€
<b>Bolitas algodón</b>	1	12,21€	12,21€
<b>Contenedor rollos algodón</b>	2	19,83€	39,66€
<b>Indicador biológico autoclave</b>	1	85,62€	85,62€

<b>Desinfección aspiración</b>	1	50,13€	50,13€
<b>Desinfección material</b>	2	19,49€	38,98€
<b>Desinfección superficies</b>	3	16,15€	48,45€
<b>Radiografías autorrevelables</b>	2	42,50€	85€
<b>Delantal plomado</b>	1	170€	170€
<b>Agujas anestesia</b>	4	14,39€	57,56€
<b>Anestesia</b>	4	43,86€	175,44€
<b>Contenedor agujas</b>	2	8,5€	17€
<b>TOTAL</b>			<b>7.747,71€</b>

Los tratamientos que realizaríamos en esta clínica serán:

- Exploración y diagnóstico
- Pruebas complementarias (radiografías intraorales)
- Tartrectomías (limpiezas)
- Extracciones
- Obturaciones
- Endodoncias
- Rehabilitaciones protésicas

El horario de la clínica sería lograr abrir 5 días a la semana en horario continuo.

c) Posibles patrocinadores

- Entidades públicas
  - Para poder realizar este proyecto y su continuidad en el tiempo, con la experiencia aportada por la Fundación de Odontología Social, podríamos contar con la ayuda del Ayuntamiento de Huelva, como hizo el Ayuntamiento de Sevilla con la FOS, a través de la Delegación de Bienestar Social, Empleo y Planes Integrales de Transformación Social
  - Podríamos contar con la ayuda de Caixa Bank y SEPES para llevar a cabo un programa de Atención Geriátrica en Huelva. Similar al que llevó a cabo la Fundación de Odontología Social en Sevilla en el Hospital de la Santa Caridad. <sup>(10)</sup>
  
- Organizaciones sin ánimo de lucro, como Cruz Roja, Caritas, Fundación La Caixa <sup>(11)</sup>, ACNUR <sup>(15)</sup>
  
- Entidades privadas
  - Helvetia Seguros, como ya hizo la Fundación de Odontología Social en Sevilla, para el proyecto Social “Una mujer, una sonrisa” <sup>(12)</sup>
  - Proclínic y Colegios Profesionales <sup>(13)</sup>
  - Atlantic Copper coopera de manera continua con las organizaciones públicas <sup>(14)</sup>
  - Puerto de Huelva <sup>(16)</sup>

## 5. D.A.F.O

El DAFO es una herramienta que permite al empresario analizar la realidad de su empresa, marca o producto para poder tomar decisiones de futuro. Puede ser un buen comienzo cuando nos planteamos un nuevo proyecto empresarial ya que ayuda a establecer las estrategias para que éste sea viable. Además se puede convertir en una herramienta de reflexión sobre la situación de una empresa ya creada.

### **Debilidades**

- Clientes descontentos
- Precios

### **Amenazas**

- Clínicas privadas
- Franquicias
- Elevada competencias
- Situación económica del país

### **Fortalezas**

- Precios más baratos
- Ttos integrales
- Amplio horario de apertura
- Rentabilidad
- Personas con necesidad económica
- Amplio horario de apertura
- FOS

### **Oportunidades**

- Mayor concienciación salud bucodental
- Servicio exclusivo para grandes colectivos de exclusión social
- Satisfacción
- Mejorar la calidad de vida de las personas
- FOS

## 6. Discusión

Huelva es una de las provincias de Andalucía con mayor riesgo de población en riesgo de exclusión social <sup>(5)</sup>. El paro fue de 58.300 personas, el número de personas con empleo fue de 189.100 personas y el número de personas activas fue de 18.600 personas

Huelva, en el año 2019, tuvo una tasa de paro del 23,57%, por encima de la tasa andaluza (20,8%) y muy superior a la nacional (13,78%).

Es la sexta provincia con la tasa más alta de paro en el territorio nacional y la cuarta a nivel regional. <sup>(1)</sup>.

El proyecto se enfocaría principalmente para adultos jóvenes, ancianos y niños, ya que, Huelva es la 7ª provincia del territorio nacional con mayor índice de población infantil en riesgo de pobreza con una tasa que alcanza 40.7% <sup>(2)</sup>.

Los principales focos de personas en riesgo de exclusión social se concentrarían en <sup>(5)</sup>

- Almonte: Barrio Obrero de Almonte
- Cortegana: Barrio Erita
- Huelva Capital: Distrito III (Marismas del Odiel), Distrito V (El Torrejón), Distrito VI (Pérez Cubillas) y La Orden-Príncipe Juan Carlos
- Isla Cristina: Barriada del Rocío
- Minas de Riotinto: Alto de la Mesa
- Nerva: La Garza, San Antonio, Cementerio Viejo, Pozo Bebé

HUELVA	Almonte	BARRIO OBRERO DE ALMONTE
HUELVA	Cortegana	BARRIO ERITA
HUELVA	Huelva (capital)	DISTRITO III (MARISMAS DEL ODIEL)
HUELVA	Huelva (capital)	DISTRITO V (EL TORREJON)
HUELVA	Huelva (capital)	DISTRITO VI (PEREZ CUBILLAS)
HUELVA	Huelva (capital)	LA ORDEN-PRINCIPE JUAN CARLOS
HUELVA	Isla Cristina	BARRIADA DEL ROCÍO
HUELVA	Minas de Riotinto	ALTO DE LA MESA
HUELVA	Nerva	LA GARZA, SAN ANTONIO, CEMENTERIO VIEJO, POZO BEBÉ

Figura 7: [https://www.juntadeandalucia.es/export/drupal/jda/Zonas\\_desfavorecidas\\_provincias\\_2018.pdf](https://www.juntadeandalucia.es/export/drupal/jda/Zonas_desfavorecidas_provincias_2018.pdf)

Huelva también es una de las provincias con mayor tasa de abandono escolar, situándose la segunda provincia con mayor tasa de abandono escolar <sup>(3)</sup>

*El concepto de “desigualdad en salud” se refiere a las distintas oportunidades y recursos relacionados con la salud que tienen las personas en función de su clase social, género, etnia, educación y las condiciones sociales del lugar en el que se vive y trabaja* <sup>(17,18,19,20,21,22,23,24,25)</sup>

Centrándonos en la provincia de Huelva, según el Ayuntamiento de la capital, se aprobó un plan local en el que se definen los objetivos, medidas y actuaciones que tienen previstos hacer en cuatro zonas desfavorecidas de Huelva reconocidas por la Junta de Andalucía: <sup>(26)</sup>

- Zona Marismas del Odiel
- Barriada Príncipe Juan Carlos
- El Torrejón
- Barriada Pérez Cubillas

*Es necesario el desarrollo de estrategias públicas y programas intersectoriales para que las personas puedan hacer elecciones saludables, en entornos saludables, que potencien su salud y calidad de vida* <sup>(26, 27,28, 29, 30, 31)</sup>

La población onubense en riesgo de exclusión social asciende hasta los 57.505 personas, y representa el 11.07% de la población de la provincia de Huelva <sup>(32)</sup>

Dentro de este 11.07% incluimos el Distrito III (Marismas del Odiel), Distrito V (El Torrejón), Distrito VI (Pérez Cubillas) y La Orden-Príncipe Juan Carlos, Barrio Obrero (Almonte); Barrio Erita (Cortegana); Barriada del Rocío (Isla Cristina); Alto de la Mesa (Minas de Riotinto); y La Garza, San Antonio, Cementerio Viejo y Pozo Bebé (Nerva) <sup>(21)</sup>

Para la planificación se va a utilizar la experiencia del Centro Dental de Sevilla de la Fundación de Odontología Social (FOS). Este centro, pionero en Andalucía, está en funcionamiento desde el año 2013, trabaja en pro de la prevención de hábitos de riesgos y promoción de la salud oral para personas en situación de máxima exclusión social de la provincia de Sevilla. Se realizan intervenciones odontológicas y socioeducativas. Actualmente se atienden diariamente a unos sesenta a ochenta pacientes. Estos pacientes

son derivados a la Fundación Odontología Social por organismos como ayuntamientos y Junta de Andalucía y entidades privadas de prestigio como Caritas, Cruz Roja, Proyecto Hombre etc.

En la Clínica de Huelva se aplicará la experiencia obtenida en la Fundación Odontología, donde se trataría tanto a niños como a adultos en riesgo de exclusión social y cuyos recursos económicos sean limitados <sup>(9)</sup>

La ubicación ideal para la construcción de dicha Clínica sería en Huelva Capital, ya que, se sitúa en el extremo sur y es el mejor comunicado de toda la provincia, donde pueden venir personas desde todas partes de la provincia, desde la Sierra hasta la Costa, pasando por el Andévalo, Cuenca Minera y la propia Capital.



## **7. Conclusiones**

- Huelva es una de las provincias de Andalucía con mayor índice de paro, tasa de desempleo y personas en riesgo de exclusión social.
- La población onubense en riesgo de exclusión asciende al 11,07%, lo que corresponde a 57.505 personas.
- Para crear una Clínica Dental Solidaria en Huelva se necesita realizar una inversión inicial de 83.467,99€
- Para asegurar la viabilidad del proyecto se buscaría el apoyo de instituciones públicas y privadas, y de la Fundación Odontología Social.
- La ubicación ideal sería Huelva Capital.
- Analizando la realidad socio-económica y cultural de la provincia de Huelva, se considera una necesidad social la creación de una Clínica Dental Solidaria en Huelva capital.

## 8. Bibliografía

1. <https://andaluciainformacion.es/huelva/874931/huelva-cerro-2019-con-la-sexta-tasa-de-paro-mas-alta-del-pais/>
2. [https://www.huelvainformacion.es/huelva/Huelva-poblacion-infantil-riesgo-pobreza\\_0\\_1350765112.html](https://www.huelvainformacion.es/huelva/Huelva-poblacion-infantil-riesgo-pobreza_0_1350765112.html)
3. [https://www.huelvainformacion.es/huelva/abandono-escolar-temprano-rebasa-30-por-ciento-y-esta-mas-altos-Espana\\_0\\_1376862623.html](https://www.huelvainformacion.es/huelva/abandono-escolar-temprano-rebasa-30-por-ciento-y-esta-mas-altos-Espana_0_1376862623.html)
4. [https://www.huelvainformacion.es/huelva/Huelva-tercera-capital-renta-Andalucia\\_0\\_1390961452.html](https://www.huelvainformacion.es/huelva/Huelva-tercera-capital-renta-Andalucia_0_1390961452.html)
5. [https://www.juntadeandalucia.es/export/drupaljda/Zonas\\_desfavorecidas\\_provincias\\_2018.pdf](https://www.juntadeandalucia.es/export/drupaljda/Zonas_desfavorecidas_provincias_2018.pdf)
6. [https://www.msbs.gob.es/ciudadanos/prestaciones/centrosServiciosSNS/hospitales/docs/2018\\_CNH.pdf](https://www.msbs.gob.es/ciudadanos/prestaciones/centrosServiciosSNS/hospitales/docs/2018_CNH.pdf)
7. <https://www.redaccionmedica.com/la-revista/noticias/-como-se-distribuyen-las-camas-de-hospital-comunidad-por-comunidad--4908>
8. <https://dentistaentuciudad.com/huelva/>
9. <http://www.fundacionodontologiasocial.org/>
10. <https://gacetadental.com/2019/09/80-ancianos-sin-recursos-reciben-atencion-bucodental-gracias-proyecto-solidario-91184/>
11. <https://www.20minutos.es/noticia/2524047/0/odontologia-social-para-mas-desfavorecidos-ronda-historica-con-misiones-otros-paises/>
12. [https://cadenaser.com/emisora/2019/09/10/radio\\_sevilla/1568099957\\_901131.html](https://cadenaser.com/emisora/2019/09/10/radio_sevilla/1568099957_901131.html)
13. <https://elcorreoweb.es/sevilla/ya-son-50-las-parroquias-de-sevilla-que-nos-envian-pacientes-EG855600>
14. <https://www.atlantic-copper.es/responsabilidad-social-corporativa/social>
15. <https://eacnur.org/es/actualidad/noticias/entidades-publicas/la-diputacion-de-huelva-con-los-refugiados>
16. <http://www.puertohuelva.com/es/comunicacion/noticias/72-entidades-reciben-cofinanciacion-a-sus-proyectos-en-la-convocatoria-puerto-ciudad-2019.html?idCategoria=0&fechaDesde&texto&fechaHasta&identificador=366>

17. Castaño A. Odontología para la comunidad. Una necesidad social. Un deber de la odontología en Castaño A, Ribas D. Odontología Preventiva y Comunitaria. La odontología social Un deber, una necesidad, un reto. Sevilla, Fundación Odontología Social; 2012. p. 465-8
18. Ribas D, Castaño A. Desigualdades en salud oral en Castaño A, Ribas D. Odontología Preventiva y Comunitaria. La odontología social Un deber, una necesidad, un reto. Sevilla, Fundación Odontología Social; 2012. p. 679-87.
19. Williams EA, Pérez GM, Babaya I, Williams EM. Proyecto “Islas Entre rrianas”. Una experiencia en extensión universitaria en Castaño A, Ribas D. Odontología Preventiva y Comunitaria. La odontología social Un deber, una necesidad, un reto. Sevilla, Fundación Odontología Social; 2012. p. 915-24.
20. Castaño A, Ribas D. Aprendizaje-servicio solidario. Una estrategia pedagógica fundamental para las ciencias de la salud en Castaño A, Ribas D. Odontología Preventiva y Comunitaria. La odontología social Un deber, una necesidad, un reto. Sevilla, Fundación Odontología Social; 2012. p. 757-62
21. Swann BJ, Nalliah RP, Obadan EM. Programas de odontología social de la Universidad de Harvard (EE.UU) en Castaño A, Ribas D. Odontología Preventiva y Comunitaria. La 17 odontología social Un deber, una necesidad, un reto. Sevilla, Fundación Odontología Social; 2012. p. 771-84.18
22. Almerich JM. Universitat de Valencia y Fundació Lluís Alcanyís de la Universitat de Valencia de la Comunitat Valenciana en Castaño A. Odontología Social. Un proyecto iberoamericano para el mundo. Huelva, Ed Diputación de Huelva. 2017. p.445-52
23. Castaño A. Universidad de Sevilla y Fundación Odontología Social. Una alianza para la universalización de la atención odontológica en Castaño A. Odontología Social. Un proyecto iberoamericano para el mundo. Huelva, Ed Diputación de Huelva. 2017. p.453-60.
24. Castaño A, Jané S. Ceuta. Proyectos de odontología social. Fundación Odontología Social (FOS) en Castaño A. Odontología Social. Un proyecto iberoamericano para el mundo. Huelva, Ed Diputación de Huelva. 2017. p.139-60.
25. Chávez R, Lugo C. Programa de salud oral en San Luis de Potosí (México) en Castaño A, Ribas D. Odontología Preventiva y Comunitaria. La odontología social Un deber, una necesidad, un reto. Sevilla, Fundación Odontología Social; 2012. p. 809-20.

26. <https://www.huelva.es/portal/es/noticias/plan-de-intervenci%C3%B3n-en-zonas-desfavorecidas>
27. Williams EA, Williams EM, Yeates DJ. Promoción de la salud en adultos mayores y niños en Castaño A, Ribas D. Odontología Preventiva y Comunitaria. La odontología social Un deber, una necesidad, un reto. Sevilla, Fundación Odontología Social; 2012. p. 949-60.
28. Alonso B, Serrano M, Serrano N. Proyecto de formación y atención odontológica en Etiopía. “Proyecto Sonrisas” en en Castaño A, Ribas D. Odontología Preventiva y Comunitaria. La odontología social Un deber, una necesidad, un reto. Sevilla, Fundación Odontología Social; 2012. p. 1027-38
29. González-Alarcón D, Masa A, Zang G, Sánchez J. La odontología social dentro de un programa de desarrollo integral en el Sur de Camerún en Castaño A, Ribas D. Odontología Preventiva y Comunitaria. La odontología social Un deber, una necesidad, un reto. Sevilla, Fundación Odontología Social; 2012. p. 991-1000.
30. Castaño A, García-Palma A, Marquez JA. Ayuntamientos andaluces y su implicación en la asistencia buco-dental de colectivos vulnerables en Castaño A. Odontología Social. Un proyecto iberoamericano para el mundo. Huelva, Ed Diputación de Huelva. 2017. p. 359- 368
31. Primer informe sobre desigualdades de Salud en Andalucía. ASOCIACIÓN para la DEFENSA de la SANIDAD PÚBLICA de ANDALUCÍA.
32. Beltrán RJ. Deuda social de la odontología. Odontología social una opción de futuro en Castaño A. Odontología Social. Un proyecto iberoamericano para el mundo. Huelva, Ed Diputación de Huelva. 2017. p. 61-7.
33. <https://www.europapress.es/andalucia/sevilla-00357/noticia-ayuntamiento-sevilla-dara-servicio-odontologia-personas-riesgo-exclusion-social-20200126104806.html>